

PROYECTO RLA/0/046

PLAN DE TRABAJO PARA LA PREPARACIÓN Y EJECUCIÓN DE UNA MISIÓN PILOTO DE ALIANZAS SIGUIENDO LAS ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN DE ALIANZAS DE ARCAL

1. Propósito

La finalidad del ejercicio es diseñar un plan de acción modelo que pueda servir como referencia para futuras iniciativas encaminadas al establecimiento de alianzas con terceros en el ámbito de la cooperación estratégica entre ARCAL y el OIEA. El plan de acción se asienta sobre las pautas que se establecen en las estrategias de comunicación y de alianzas que se han desarrollado en el marco del proyecto de cooperación técnica RLA/0/046, *Fortalecimiento de las comunicaciones y asociaciones en los países miembros de ARCAL para mejorar las aplicaciones y la sostenibilidad nucleares*.

2. Principios operativos

El ejercicio de alianzas que se pretende desarrollar en el marco del proyecto RLA/0/046 se regirá por los siguientes principios operativos:

- a) Las alianzas de ARCAL y el OIEA con terceras partes tendrán una finalidad eminentemente programática que deberá plasmarse en el diseño y ejecución de proyectos de cooperación técnica en un ámbito relevante para el desarrollo socioeconómico sostenible en el que el uso de la ciencia y la tecnología nuclear ofrezca una ventaja comparativa frente a otras tecnologías.
- b) Las materias sobre las que se asentarán las alianzas deberán estar directamente relacionadas con una necesidad prioritaria de la región en línea con el Perfil Estratégico Regional para América Latina y el Caribe. Adicionalmente se tendrán en cuenta aquellos ámbitos sobre los que existan mayores posibilidades para establecer alianzas estratégicas y llevar a cabo actividades de comunicación que puedan tener un gran impacto.
- c) En la medida de lo posible, se espera que fruto del ejercicio se prepare un proyecto de cooperación técnica, sobre la base de un concepto de proyecto propuesto por ARCAL para el programa de cooperación técnica del OIEA del ciclo 2016-2017, en cuyo diseño e implementación concurren uno o más socios estratégicos que hayan aceptado formalmente cooperar con ARCAL y el OIEA con el fin de alcanzar un objetivo de desarrollo en la región superior, haciendo uso de las fortalezas y ventajas de los socios participantes.
- d) El modelo de actuación seguirá un proceso en el que se integren las pautas establecidas en las estrategias de comunicación y de alianzas, y respetando los procedimientos establecidos por ARCAL y el OIEA para la preparación, diseño e implementación de proyectos de cooperación técnica, así como los roles definidos para los actores de ARCAL y del programa de cooperación técnica, entre otros: CNA, NLO, PMO, TO, DTM, contrapartes de proyectos y órganos de gestión y de dirección de ARCAL y el OIEA.
- e) El o los temas sobre los que se trabajará se habrán determinado siguiendo un proceso analítico en el que se hayan analizado las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades, teniendo en

consideración que el ejercicio se debe llevar a cabo en línea con el objetivo marcado para el proyecto RLA0046, que consiste en dotar a los Estados Miembros de ARCAL con medios que coadyuven a reforzar la visibilidad y el impacto de los proyectos de cooperación técnica propuestos en el marco de ARCAL.

- f) El plan de trabajo que se establezca tendrá en consideración el calendario y los hitos que se definan para la presentación de conceptos de proyecto y preparación de proyectos del programa de cooperación técnica 2016-2017.

3. Proceso seguido para la selección de la temática de trabajo

La selección del tema de trabajo para diseñar el plan modelo de referencia para alianzas se realizó siguiendo los siguientes pasos:

- a) A solicitud del equipo del proyecto RLA/0/046, en 2012 los CNA identificaron proyectos exitosos de ARCAL. Posteriormente, en la reunión del Grupo de Supervisión y Coordinación para la preparación del nuevo PER de diciembre del 2012 en Varadero (Cuba) los CNA discutieron dichos proyectos, concluyéndose que han existido proyectos exitosos principalmente en las áreas temáticas de salud humana, salud alimentaria y medio ambiente.
- b) Sobre la base de lo anterior, en la reunión de coordinadores de los grupos de trabajo del proyecto RLA/0/046 se analizaron estas tres áreas temáticas, quedando descartado de inicio el área de salud humana porque, aun siendo un sector de gran importancia para ARCAL, en este área ya existe una alianza estratégica establecida con la Organización Panamericana para la Salud que viene funcionando desde hace años con resultados tangibles.
- c) Como elemento para la selección del tema de trabajo se utilizaron los documentos del borrador del PER y una presentación sobre alianzas que realizó una funcionaria del OIEA especialista en la materia.
- d) Tras el análisis realizado se concluyó que la necesidad M.3, *Insuficiente conocimiento de los principales procesos que afectan las zonas costeras*, de la propuesta del nuevo PER es el ámbito de trabajo que presenta mejores oportunidades en el marco temporal que se contempla para llevar a cabo la acción de aproximación a socios. La matriz DAFO que sigue resume el análisis de esta área temática.

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • La preparación de productos de comunicación puede presentar dificultades al trabajarse en el ámbito marino. • El objeto de la propuesta podría ser demasiado enfocado como para despertar interés en toda la región. • El problema a tratar es demasiado complejo para un proyecto con recursos limitados. 	<ul style="list-style-type: none"> • El tiempo disponible para llegar a acuerdos y hacer una propuesta de proyecto es bastante reducido. • El concepto o el diseño del proyecto podría no ser aceptado por ARCAL y/o el OIEA. • Pueden existir solapes con el proyecto no ARCAL sobre acidificación de aguas costeras que se inicia en enero del 2014. • El concepto o el diseño del proyecto podría no ser del interés de los socios o

	aliados identificados.
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Existen proyectos del OIEA, ARCAL y no ARCAL, exitosos tanto a nivel regional como nacional, que pueden ser insumos para preparar material de comunicación en el área temática. • El OIEA dispone de tecnología sólida en este ámbito que plantea ventajas competitivas frente a otras tecnologías. • Existen potenciales aliados a nivel institucional (tal como UNDP, UNEP, UNICEF), tecnológico (NOOA...) y a nivel financiero (GEF, Banco...) que ya están trabajando en el ámbito. • Varios países de la región disponen de capacidades analíticas apropiadas • La región dispone de expertos de referencia en el ámbito. • El área temática es de interés, con diferente grado, para la gran mayoría de los países de la región. 	<ul style="list-style-type: none"> • El área temática presenta un atractivo particular para producir materiales de comunicación dadas las connotaciones ambientales, turísticas y culturales. • El proyecto no ARCAL sobre acidificación de aguas costeras que se inicia en enero del 2014 puede servir para desarrollar los insumos tecnológicos. • La región (sobre todo el Caribe) es de gran interés tanto para el desarrollo turístico como para el desarrollo industrial, sectores ambos que podrían ser aliados naturales del proyecto. • Las empresas del sector presentan la dualidad de beneficiarse del medio ambiente a la vez que causar impacto en el mismo. • Los sectores del petróleo y el transporte tienen impacto en el medio ambiente y podrían contribuir al proyecto para dar “buena imagen”. • Uso de medios de comunicación tales como revistas especializadas para dar a conocer los objetivos de la propuesta a un público técnico y experto. Un ejemplo de esto es la revista Estratos, donde ya se han publicado artículos relativos a la materia.

4. Metodología de trabajo

El proceso que se seguirá para completar el trabajo a desarrollar se regirá por los siguientes principios y atributos:

- a) Transparencia: todos los actores involucrados en el proceso estarán convenientemente informados de todas las acciones que desarrollen con independencia de quien tome el liderazgo de las tareas.
- b) Proceso inclusivo y consultativo: el trabajo se desarrollará tomando en consideración las aportaciones que proporcionen expertos de la región, oficiales técnicos del OIEA, comunicadores de ARCAL y del OIEA, expertos en gestión de proyectos y tomadores de decisiones de ARCAL y del OIEA.
- c) Eficiencia: si bien se respetarán debidamente todos los procesos que rigen la presentación de conceptos y preparación de proyectos de cooperación técnica en el marco de ARCAL y del OIEA, el proceso se desarrollará sobre la base de procedimientos que estén exentos de pasos

intermedios injustificados que puedan resultar en una amenaza para alcanzar los resultados esperados.

- d) Colaboración: todos los actores del proceso estarán comprometidos en la empresa y contribuirán a tiempo con las acciones y productos que se les encomienden.

El trabajo a desarrollar se realizará sobre la base de tres pilares de trabajo que actuarán como mecanismos para alcanzar el objetivo propuesto. Estos pilares son:

- Pilar tecnológico
- Pilar de alianzas
- Pilar de comunicación

a) *Pilar tecnológico*

El primer pilar se concentra en la parte técnica de la cual se necesita contar con el apoyo principal de los Laboratorios del Medio Ambiente del OIEA, localizados en Mónaco, y con expertos de la región así como internacionales. El apoyo esperado es el siguiente:

- (1) El desarrollo del área técnica en la cual el concepto será basado. En el presente ciclo, 2014-2015, se cuenta con el proyecto de cooperación técnica regional RLA7020 (Establishing the Caribbean Observing Network for Ocean Acidification and its Impact in Harmful Algal Blooms, Using Nuclear and Isotopic Techniques) del cual se podría derivar la información necesaria para el diseño del proyecto del siguiente ciclo, 2016-2017. Para esto sería necesario crear una conexión entre el proyecto ya establecido y el que se espera diseñar, durante la reunión del proyecto vigente en el mes de febrero. A esta reunión asistirán los países participantes del proyecto en curso y se podría tomar en cuenta la posible participación de algún experto en representación de la región o internacionales, así como potenciales socios clave para el concepto a ser desarrollado.
- (2) Sería necesario contar con el asesoramiento de los Laboratorios del Medio Ambiente del OIEA a la hora de identificar y asignar los posibles expertos regionales o internacionales que darán apoyo técnico al proyecto. Se dará preferencia a los expertos de la región.

b) *Pilar de alianzas*

Este será establecido a través de un ejercicio liderado por los especialistas en alianzas estratégicas del OIEA, los cuales identificarán todas las posibles partes interesadas, socios y aliados estratégicos relevantes para alcanzar los objetivos presentados en el concepto de proyecto. Estas pueden variar entre organismos, instituciones u organizaciones bien de la esfera pública o de la privada, tales como socios y aliados estratégicos, donantes potenciales, organismos técnicos del sector público o privado, instituciones públicas, asociaciones industriales y/o de comercio, etcétera. Las áreas del sector público/privado a las que se espera alcanzar están relacionadas pero no limitadas al transporte marítimo, la industria pesquera y el turismo. Con este ejercicio se pretende ante todo identificar a aquellas instituciones u organizaciones que están relacionadas con el objetivo a

alcanzar, que puedan contribuir en su consecución o que puedan beneficiarse del mismo una vez que se haya logrado.

c) Pilar de comunicación

En este pilar se identificará un grupo de comunicadores de la región con apoyo de expertos internacionales. Estos expertos internacionales podrán ser miembros del grupo de comunicación del Departamento de Cooperación Técnica, la División de Información Pública, y podrán contar con el apoyo de expertos de la División de Aplicaciones Nucleares y el Departamento de Energía Nuclear.

Se debe resaltar que este grupo de comunicadores deberá estar familiarizado con el tema en la región. Por ende este se formará tomando en cuenta los participantes del taller de comunicación que tuvo lugar en Argentina durante la segunda semana de noviembre del 2013. Además, se busca organizar una reunión de comunicadores con el fin de que se analice el mensaje que se pretende comunicar y a su vez como difundir este mensaje en una forma eficaz, efectiva y sostenible, a cada parte interesada en el concepto. El grupo identificará los medios de comunicación más relevantes con el objetivo de multiplicar los esfuerzos en este ámbito. Es importante notar que es necesario contactar al departamento de Aplicaciones Nucleares (NA) del OIEA lo más pronto posible para establecer de forma conjunta una estrategia de comunicación para llegar a los diferentes actores y partes interesadas más relevantes para este concepto.

En conclusión, una vez que estos pilares sean establecidos el concepto se apoyará sobre una base sólida que permitirá diseñar un proyecto sustantivo que tenga los componentes necesarios para ser de éxito y contribuir pues al desarrollo socioeconómico de América Latina y el Caribe.

5. Programa de Trabajo (tentativo):

PROGRAMA DE TRABAJO	
Fecha límite	Acción
Noviembre 2013	Preparativos iniciales: <ul style="list-style-type: none"> • Técnicos: Propuesta técnica de base de las divisiones técnicas. Identificación de un grupo de trabajo con expertos de la región y oficiales técnicos. <ul style="list-style-type: none"> • Alianzas: Identificación inicial de posibles socios y aliados. Análisis de socios y partes interesadas. <ul style="list-style-type: none"> • Comunicación: Revisar y/o completar información existente (con el objetivo de que sea usada en reuniones posteriores). Identificar un país anfitrión para la reunión de presentación del concepto. Identificar a comunicadores de la región para elaborar una estrategia de comunicación orientada a instituciones, socios y partes interesadas.
Diciembre 2013	Consolidación de los trabajos de preparación. Contactos iniciales con socios y partes interesadas. Contactos iniciales con el país/s anfitriones identificados para la reunión de presentación del concepto.
Marzo 2014	Elaboración del concepto.

	<p>Identificación de socios clave. País de la región identificado para presentar el concepto de proyecto. País de la región identificado para ser anfitrión de la reunión presentar el concepto.</p>
Abril	Presentación del concepto de proyecto a la Convocatoria ARCAL
Mayo- Agosto	De ser aprobado por ARCAL proceder a subirlo al PCMF
Septiembre 2014	<p>Reunión de presentación del concepto de proyecto (en la región) para acercamiento de posibles socios:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presencia de posibles socios y aliados, instituciones relevantes y partes interesadas.
Octubre 2014	Reunión de trabajo para consolidar el diseño del concepto de proyecto (en Viena).
Diciembre 2014	Diseño de proyecto aprobado para su consideración en el programa de cooperación técnica del OIEA del ciclo 2016-17.

Personas que contribuyeron en la elaboración de este documento

Por parte de los Estados Miembros:

- César Tate, Argentina
- Emilia Bocanegra, Argentina
- Liliana Solís Díaz, Costa Rica
- María Margarita Cobas Aranda, Cuba
- Norma Alejandra Roas Zúniga, Nicaragua
- Humberto Piano López, Uruguay

Por parte del OIEA:

- Manuel Recio, Jefe de Sección y Oficial de Programas
- Johannes Seybold, Jefe de Sección y Oficial de Programas
- Michel Warnau, Jefe de Laboratorio
- Geraldine Arias, Sección de Estrategias y Alianzas
- J. Miguel Roncero, Consultor
- Nicola Schloegl, Asistente de Proyecto
- Oscar Pacheco, Pasante
- Nuria Martínez, Pasante